



# De Europese gedragscode inzake partnerschap



# De Europese gedragscode inzake partnerschap in het kader van de Europese structuur- en investeringsfondsen

**Europese Commissie**

Directoraat-generaal Werkgelegenheid, sociale zaken en inclusie

Eenheid E1

Manuscript voltooid in januari 2014

Noch de Europese Commissie, noch enige persoon die optreedt in naam van de Commissie kan verantwoordelijk worden gesteld voor het gebruik dat kan worden gemaakt van de gegevens in deze publicatie.

© Omslagfoto: Shutterstock

Voor elk gebruik of elke reproductie die niet valt onder het auteursrecht van de Europese Unie, dient rechtstreeks van de auteursrechthouder(s) toestemming te worden verkregen.

***Europe Direct helpt u antwoord te vinden op uw vragen  
over de Europese Unie.***

Gratis nummer (\*):

**00 800 6 7 8 9 10 11**

(\*) De informatie wordt gratis verstrekt en bellen is doorgaans gratis, maar sommige operatoren, telefooncellen of hotels kunnen kosten aanrekenen.

Meer gegevens over de Europese Unie vindt u op internet via de Europaserver (<http://europa.eu>).

Catalografische gegevens bevinden zich aan het einde van deze publicatie.

Luxemburg: Bureau voor publicaties van de Europese Unie, 2014

ISBN 978-92-79-35243-0 – doi:10.2767/52305 (Print)

ISBN 978-92-79-35220-1 – doi:10.2767/46309 (PDF)

© Europese Unie, 2014

Overneming met bronvermelding toegestaan.

*Printed in Luxembourg*

GEDRUKT OP ELEMENTAIR CHLOORVRIJ GEBLEEKT PAPIER (ECF)

# VOORWOORD

Op 21 december 2013, na meer dan twee jaar onderhandelen, ging de verordening inzake Europese structuur- en investeringsfondsen voor de periode 2014-2020 van kracht.

Deze verordening bepaalt hoe de lidstaten hun investeringsprojecten moeten plannen en uitvoeren, waarvoor de Europese structuur- en investeringsfondsen gedurende zeven jaar 325 miljard EUR uittrekken.

Van deze fondsen moet meer dan 70 miljard EUR geïnvesteerd worden in menselijk kapitaal via het Europees Sociaal Fonds, dat voor het eerst een gegarandeerd minimumaandeel krijgt in het overkoepelende budget voor het cohesiebeleid. Bovendien werd meer dan zes miljard EUR specifiek opzijgezet om jongeren te steunen via het „**Werkgelegenheidsinitiatief voor jongeren**”.

Om de impact van deze fondsen zo veel mogelijk te vergroten, moeten de autoriteiten in de lidstaten op elk niveau — nationaal, regionaal en lokaal — nauw met elkaar samenwerken en partnerschappen sluiten met vakbonden, werkgevers, niet-gouvernementele organisaties en organen die verantwoordelijk zijn voor, bijvoorbeeld, de bevordering van sociale integratie, gendergelijkheid en non-discriminatie.

Door partners te betrekken bij de planning, uitvoering, monitoring en evaluatie van projecten gesteund door EU-fondsen, kunnen de lidstaten beter garanderen dat de fondsen zo goed mogelijk worden gebruikt, daar waar ze het meest nodig zijn.

Alle lidstaten moeten deze regels volgen bij de voorbereiding en uitvoering van de programma's voor de programmeringsperiode 2014-2020.

De lidstaten moeten zich er dan ook van vergewissen dat rekening wordt gehouden met alle relevante regels bij het identificeren van de financieringsprioriteiten en bij het ontwikkelen en uitvoeren van de doeltreffendste investeringsstrategieën.

Deze versterkte aanpak voor partnerschappen is een van de belangrijkste innovaties die de EU heeft geïntroduceerd in haar nieuwe cohesiebeleid.

We zijn ervan overtuigd dat ze ertoe zal bijdragen dat elke euro van de Europese structuur- en investeringsfondsen zo doeltreffend mogelijk wordt uitgegeven om de economische en sociale uitdagingen aan te pakken die Europa het hoofd moet bieden tot 2020.

László Andor  
Commissaris voor Werkgelegenheid, Sociale Zaken en Inclusie

# INHOUDSOPGAVE

1. INLEIDING .....	5
2. GEDELEGEERDE VERORDENING VAN DE COMMISSIE .....	6
3. POSITIEVE ERVARINGEN MET DE UITVOERING VAN HET PARTNERSCHAPSBEGINSEL IN HET KADER VAN DE PROGRAMMA'S VAN DE EUROPESE STRUCTUUR- EN INVESTERINGSFONDSEN. ....	17

# 1. INLEIDING

Partnerschappen vormen al jaren een van de hoofdbeginselen bij de uitvoering van de onder gedeeld beheer vallende gelden van de EU, met name het Europees Sociaal Fonds (ESF). Partnerschap impliceert een nauwe samenwerking tussen de Commissie en overheden op nationaal, regionaal en lokaal niveau in de lidstaten, evenals sociale partners en maatschappelijke organisaties.

Partnerschappen leveren een duidelijke toegevoegde waarde: ze zorgen voor een doeltreffender gebruik van de Europese structuur- en investeringsfondsen (ESI). Bovendien zorgen ze voor een grotere collectieve inspanning en verantwoordelijkheid tegenover het beleid van de Europese Unie. Daarnaast worden de beschikbare kennis, expertise en inzichten beter geïntegreerd in de ontwikkeling en uitvoering van strategieën, en wordt een grotere transparantie gegarandeerd in het besluitvormingsproces.

Partnerschapsovereenkomsten dekken nu alle ESI-fondsen. Artikel 5 van de gemeenschappelijke verordening vormt de wettelijke basis voor de goedkeuring van de Europese gedragscode inzake partnerschap (ECCP), die de lidstaten zal helpen betekenisvolle partnerschappen te sluiten met de relevante belanghebbenden.

Hier volgt een overzicht van de voornaamste principes van de ECCP:

- De geselecteerde partners moeten zo representatief mogelijk voor de desbetreffende belanghebbenden zijn.
- De selectieprocedures moeten transparant zijn en rekening houden met de verschillende institutionele en juridische kaders van de lidstaten.
- De partners dienen te worden betrokken bij het opstellen en uitvoeren van partnerschapsovereenkomsten en programma's. Daarom is het noodzakelijk om de belangrijkste beginselen vast te stellen wat betreft tijdige, zinvolle en transparante raadpleging (m.a.w. er moet voldoende tijd voorzien worden voor raadpleging, beschikbaarheid van documenten enz.).
- De partners moeten vertegenwoordigd zijn in de comités voor toezicht op de programma's in de volledige cyclus (m.a.w. voorbereiding, uitvoering, monitoring en evaluatie).
- Doelmatig partnerschap moet worden vergemakkelijkt door de desbetreffende partners te helpen met het versterken van hun institutionele capaciteit via activiteiten voor capaciteitsopbouw voor de sociale partners en maatschappelijke organisaties die bij de programma's betrokken zijn.
- De uitwisseling van goede praktijken en ervaringen moet bevorderd worden door het opzetten van een „Community of Practice on Partnership” die alle ESI-fondsen bestrijkt.
- De rol van de partners bij de uitvoering van de partnerschapsovereenkomsten en de prestaties en de doeltreffendheid van het partnerschap in de programmeringsperiode dienen te worden beoordeeld.

## 2. GEDELEGEERDE VERORDENING VAN DE COMMISSIE\*

### GEDELEGEERDE VERORDENING (EU) nr. 240/2014 VAN DE COMMISSIE van 7 januari 2014 betreffende de Europese gedragscode inzake partnerschap in het kader van de Europese structuur- en investeringsfondsen

DE EUROPESE COMMISSIE,

Gezien het Verdrag betreffende de werking van de Europese Unie,

Gezien Verordening (EU) nr. 1303/2013 van het Europees Parlement en de Raad van 17 december 2013 houdende gemeenschappelijke bepalingen inzake het Europees Fonds voor regionale ontwikkeling, het Europees Sociaal Fonds, het Cohesiefonds, het Europees Landbouwfonds voor plattelandontwikkeling en het Europees Fonds voor maritieme zaken en visserij, en algemene bepalingen inzake het Europees Fonds voor regionale ontwikkeling, het Europees Sociaal Fonds, het Cohesiefonds en het Europees Fonds voor maritieme zaken en visserij, en tot intrekking van Verordening (EG) nr. 1083/2006 van de Raad<sup>(1)</sup>, en met name artikel 5, lid 3,

Overwegende hetgeen volgt:

- (1) Het doel van deze verordening is te voorzien in een Europese gedragscode om de lidstaten te ondersteunen bij de organisatie van partnerschappen, voor partnerschapsovereenkomsten en programma's die worden ondersteund door het Europees Fonds voor regionale ontwikkeling (EFRO), het Europees Sociaal Fonds (ESF), het Cohesiefonds, het Europees Landbouwfonds voor plattelandontwikkeling (ELFPO) en het Europees Fonds voor maritieme zaken en visserij (EFMZV). Deze fondsen opereren nu onder een gemeenschappelijk kader en worden aangeduid als de „Europese structuur- en investeringsfondsen” (hierna „de ESI-fondsen” genoemd).
- (2) Werken in partnerschap is een traditioneel beginsel bij de uitvoering van de ESI-fondsen. Partnerschap impliceert een nauwe samenwerking tussen overheden, economische en sociale partners en maatschappelijke organisaties op nationaal, regionaal en lokaal niveau, gedurende de gehele programmacyclus, die bestaat uit voorbereiding, uitvoering, bewaking en evaluatie.
- (3) De geselecteerde partners moeten zo representatief mogelijk voor de desbetreffende belanghebbenden zijn. De selectieprocedures moeten transparant zijn en rekening houden met de verschillende institutionele en juridische kaders van de lidstaten en hun nationale en regionale bevoegdheden.
- (4) De partners dienen te bestaan uit overheden, economische en sociale partners en maatschappelijke organisaties, waaronder milieupartners, organisaties van lokale gemeenschappen en vrijwilligersorganisaties, die wezenlijke invloed kunnen hebben op of ingrijpende gevolgen kunnen ondervinden van de uitvoering van de partnerschapsovereenkomst en programma's. Specifieke aandacht moet worden besteed aan groepen die bij de programma's

(1) PB L 347 van 20.12.2013, blz. 320.

(\*) De gedelegeerde handeling treedt in werking indien noch het Europees Parlement noch de Raad binnen een termijn van twee maanden na de kennisgeving van de handeling daartegen bezwaar hebben gemaakt.



betrokken kunnen raken, maar het moeilijk vinden om invloed uit te oefenen, in het bijzonder de meest kwetsbare en randgroepen, die het grootste risico lopen op discriminatie en sociale uitsluiting, in het bijzonder personen met een handicap, migranten en Roma.

- (5) Bij de selectie van partners moet rekening worden gehouden met de verschillen tussen partnerschapsovereenkomsten en programma's. Partnerschapsovereenkomsten dekken alle ESI-fondsen die steun verlenen aan elke lidstaat, terwijl programma's alleen betrekking hebben op de ESI-fondsen die er een bijdrage aan leveren. De partners voor partnerschapsovereenkomsten moeten relevant zijn in het licht van het geplande gebruik van alle ESI-fondsen, terwijl het voor programma's voldoende is dat de partners relevant zijn in het licht van het geplande gebruik van de ESI-fondsen die aan het programma een bijdrage leveren.
- (6) De partners dienen te worden betrokken bij het opstellen en uitvoeren van partnerschapsovereenkomsten en programma's. Daarom is vaststelling noodzakelijk van de belangrijkste beginselen en goede praktijken wat betreft tijdige, zinvolle en transparante raadpleging van de partners over het analyseren van de uitdagingen en behoeften die aangepakt moeten worden, de keuze van de doelstellingen en prioriteiten, en de coördinatie structuren en „multi-level governance”-afspraken, die noodzakelijk zijn voor een effectieve uitvoering van het beleid.
- (7) De partners moeten vertegenwoordigd zijn in de comités voor toezicht op de programma's. De regels voor het lidmaatschap en de comitéprocedures dienen continuïteit en „ownership” van programmering en uitvoering te bevorderen, alsmede duidelijke en transparante werkafspraken, inachtneming van de tijdsplanning en non-discriminatie.
- (8) Door hun actieve deelname aan de toezichtcomités dienen de partners te worden betrokken bij de beoordeling van de prestaties inzake de verschillende prioriteiten, de verslagen over de programma's en eventueel bij de oproepen tot het indienen van voorstellen.
- (9) Doelmatig partnerschap moet worden vergemakkelijkt door de desbetreffende partners te helpen met het versterken van hun institutionele capaciteit met het oog op het opstellen en uitvoeren van programma's.
- (10) De Commissie moet de uitwisseling van goede praktijken, het versterken van de institutionele capaciteit en de verspreiding van relevante resultaten onder lidstaten, beheersautoriteiten en vertegenwoordigers van de partners vergemakkelijken door het opzetten van een „Community of Practice on Partnership” die alle ESI-fondsen bestrijkt.
- (11) De rol van de partners bij de uitvoering van de partnerschapsovereenkomsten en de prestaties en de doeltreffendheid van het partnerschap in de programmeringsperiode dient door de lidstaten te worden beoordeeld.
- (12) Voor het ondersteunen van de lidstaten bij de organisatie van het partnerschap moet de Commissie voorbeelden van goede praktijken in de lidstaten ter beschikking stellen,

HEEFT DE VOLGENDE VERORDENING VASTGESTELD:

## **Hoofdstuk I Algemene Bepalingen**

### **Artikel 1 Onderwerp en werkingssfeer**

Deze verordening stelt de Europese gedragscode vast inzake partnerschap voor partnerschapsovereenkomsten en programma's die worden ondersteund door de Europese structuur- en investeringsfondsen.

## **Hoofdstuk II Belangrijkste beginselen inzake transparante procedures voor identificatie van de desbetreffende partners**

### **Artikel 2 Representativiteit van de partners**

De lidstaten zorgen ervoor dat de in artikel 5, lid 1, van de Verordening (EU) nr. 1303/2013 bedoelde partners zo representatief mogelijk zijn voor de relevante belanghebbenden en worden benoemd als naar behoren gemachtigde vertegenwoordigers, rekening houdende met hun bekwaamheid en capaciteit om actief en op een passend niveau van vertegenwoordiging deel te nemen.

### **Artikel 3 Identificatie van de betreffende partners voor de partnerschapsovereenkomst**

1. Voor de partnerschapsovereenkomst identificeren de lidstaten de relevante partners uit ten minste de volgende categorieën:
  - (a) bevoegde regionale, plaatselijke, stedelijke en andere overheden, waaronder:
    - i) regionale overheden, nationale vertegenwoordigers van lokale overheden en lokale overheden die de grootste steden en stedelijke gebieden vertegenwoordigen, waarvan de bevoegdheden verband houden met het geplande gebruik van de ESI-fondsen;
    - ii) nationale vertegenwoordigers van instellingen voor hoger onderwijs, opleidings- en onderwijsinstellingen en onderzoekscentra, in het licht van het geplande gebruik van de ESI-fondsen;
    - iii) andere nationale overheden die verantwoordelijk zijn voor de toepassing van de horizontale beginselen in artikel 4 tot en met 8 van Verordening (EU) nr. 1303/2013, in het licht van het geplande gebruik van de ESI-fondsen; en in het bijzonder de organen voor de bevordering van gelijke behandeling die zijn opgericht overeenkomstig Richtlijn 2000/43/EG van de Raad <sup>(2)</sup>,

(2) Richtlijn 2000/43/EG van de Raad van 29 juni 2000 houdende toepassing van het beginsel van gelijke behandeling van personen ongeacht ras of etnische afstamming (PB L 180 van 19.7.2000, blz. 22).

Richtlijn 2004/113/EG van de Raad <sup>(3)</sup> en Richtlijn 2006/54/EG van het Europees Parlement en de Raad <sup>(4)</sup>;

- (b) economische en sociale partners, waaronder:
  - i) nationaal erkende organisaties van sociale partners, in het bijzonder de algemene bedrijfstakoverkoepelende organisaties en sectororganisaties, waarvan de sectoren verband houden met het geplande gebruik van de ESI-fondsen;
  - ii) de nationale kamers van koophandel en ondernemersverenigingen die het algemeen belang van sectoren en bedrijfstakken vertegenwoordigen, in het licht van het geplande gebruik van de ESI-fondsen en met het oog op evenwichtige vertegenwoordiging van grote, middelgrote, kleine en micro-ondernemingen, samen met vertegenwoordigers van de sociale economie;
- (c) organen die maatschappelijke organisaties vertegenwoordigen, zoals milieupartners, niet-gouvernementele organisaties en organen die verantwoordelijk zijn voor de bevordering van sociale integratie, gendergelijkheid en non-discriminatie, met inbegrip van:
  - i) organen die actief zijn op de gebieden die verband houden met het geplande gebruik van de ESI-fondsen en de toepassing van horizontale beginselen zoals bedoeld in de artikelen 4 tot en met 8 van Verordening (EU) nr. 1303/2013, op basis van hun representativiteit, en rekening houdende met de geografische en thematische dekking, beheer van capaciteit, deskundigheid en innovatieve benaderingen;
  - ii) andere organisaties of groepen waarvoor de tenuitvoerlegging van de ESI-fondsen aanzienlijke gevolgen heeft of waarschijnlijk zal hebben, in het bijzonder groepen die geacht worden een risico van discriminatie en sociale uitsluiting te lopen.

2. Waar overheden, economische en sociale partners, en vertegenwoordigers van het maatschappelijk middenveld een organisatie hebben opgericht voor het groeperen van hun belangen, om hun deelname aan het partnerschap te vergemakkelijken (overkoepelende organisatie), kunnen zij één enkele vertegenwoordiger aanwijzen om de standpunten van de overkoepelende organisatie in het partnerschap voor te leggen.

#### Artikel 4

##### Identificatie van relevante partners voor programma's

1. Voor ieder programma identificeren de lidstaten de relevante partners uit ten minste de volgende categorieën:
  - (a) bevoegde regionale, plaatselijke, stedelijke en andere overheden, waaronder:
    - i) regionale overheden, nationale vertegenwoordigers van lokale overheden en lokale overheden die de grootste steden en stedelijke gebieden vertegenwoordigen, waarvan de bevoegdheden

(3) Richtlijn 2004/113/EG van 13 december 2004 houdende toepassing van het beginsel van gelijke behandeling van mannen en vrouwen bij de toegang tot en het aanbod van goederen en diensten (PB L 373 van 21.12.2004, blz. 37).

(4) Richtlijn 2006/54/EG van het Europees Parlement en de Raad van 5 juli 2006 betreffende de toepassing van het beginsel van gelijke kansen en gelijke behandeling van mannen en vrouwen in arbeid en beroep (PB L 204 van 26.7.2006, blz. 23).

- verband houden met het geplande gebruik van de ESI-fondsen en bijdragen aan het programma;
- ii) nationale of regionale vertegenwoordigers van instellingen voor hoger onderwijs, aanbieders van opleidingen en adviesdiensten, en onderzoekscentra, in het licht van het geplande gebruik van de ESI-fondsen die bijdragen aan het programma;
  - iii) andere overheidsinstanties die verantwoordelijk zijn voor de toepassing van de horizontale beginselen in artikel 4 tot en met 8 van Verordening (EU) nr. 1303/2013, in het licht van het geplande gebruik van de ESI-fondsen die bijdragen aan het programma; en in het bijzonder de organen voor de bevordering van gelijke behandeling opgericht overeenkomstig Richtlijn 2000/43/EG, Richtlijn 2004/113/EG en Richtlijn 2006/54/EG;
  - iv) andere instanties op nationaal, regionaal of lokaal niveau en overheden die de gebieden vertegenwoordigen waar door het programma gefinancierde geïntegreerde territoriale investeringen en strategieën voor lokale ontwikkeling worden uitgevoerd;
- (b) economische en sociale partners, waaronder:
- i) nationaal of regionaal erkende organisaties van sociale partners, in het bijzonder de algemene bedrijfstakoverkoepelende organisaties en sectororganisaties, waarvan de sectoren verband houden met het geplande gebruik van de ESI-fondsen die bijdragen aan het programma;
  - ii) de nationale of regionale kamers van koophandel en ondernemersverenigingen die het algemeen belang van industrieën of branches vertegenwoordigen, in het licht van een evenwichtige vertegenwoordiging van grote, middelgrote, kleine en micro-ondernemingen, samen met vertegenwoordigers van de sociale economie;
  - iii) andere soortgelijke instanties op nationaal of regionaal niveau;
- (c) vertegenwoordigers van het maatschappelijk middenveld, zoals milieupartners, niet-gouvernementele organisaties en organen die verantwoordelijk zijn voor de bevordering van sociale integratie, gendergelijkheid en non-discriminatie, met inbegrip van:
- i) organen die actief zijn op de gebieden die verband houden met het geplande gebruik van de ESI-fondsen die bijdragen aan het programma en de toepassing van horizontale beginselen, zoals bedoeld in de artikelen 4 tot en met 8 van Verordening (EU) nr. 1303/2013, op basis van hun representativiteit, en rekening houdende met de geografische en thematische dekking, beheer van capaciteit, deskundigheid en innovatieve benaderingen;
  - ii) instanties die de plaatselijke actiegroepen als bedoeld in artikel 34, lid 1, van Verordening (EU) nr. 1303/2013 vertegenwoordigen;
  - iii) andere organisaties of groepen waarvoor de tenuitvoerlegging van de ESI-fondsen aanzienlijke gevolgen heeft of waarschijnlijk zal hebben, in het bijzonder groepen die geacht worden een risico van discriminatie en sociale uitsluiting te lopen.

2. Ten aanzien van Europese programma's voor territoriale samenwerking kunnen de lidstaten bij het partnerschap betrekken:
  - i) Europese groeperingen voor territoriale samenwerking, die op het terrein van het betreffende grensoverschrijdende of transnationale programma werkzaam zijn;
  - ii) overheden of organen die betrokken zijn bij de ontwikkeling of uitvoering van een macroregionale of zeebekkenstrategie op het terrein van het programma, met inbegrip van coördinatoren van de prioritaire gebieden voor macroregionale strategieën.
3. Waar overheidsinstanties, economische en sociale partners en vertegenwoordigers van het maatschappelijk middenveld een overkoepelende organisatie hebben opgericht, kunnen zij één enkele vertegenwoordiger aanwijzen om de standpunten van de overkoepelende organisatie in het partnerschap voor te leggen.

### Hoofdstuk III

#### Algemene beginselen en goede praktijken met betrekking tot de betrokkenheid van de relevante partners bij het opstellen van de partnerschapsovereenkomst en programma's

##### Artikel 5

##### Raadplegen van de betreffende partners bij het opstellen van de partnerschapsovereenkomst en programma's

1. Om transparante en effectieve betrokkenheid van de relevante partners te waarborgen, raadplegen de lidstaten en de beheersautoriteiten hen over het proces en het tijdschema voor het opstellen van de partnerschapsovereenkomst en programma's. Daarbij houden zij hen volledig op de hoogte van de inhoud en eventuele wijzigingen.
2. Met betrekking tot de raadpleging van de betreffende partners houden de lidstaten rekening met de noodzaak van:
  - (a) tijdige mededeling van en gemakkelijke toegang tot de betreffende informatie;
  - (b) voldoende tijd voor partners voor het analyseren van en commentaar geven op de belangrijkste voorbereidende documenten, de ontwerp-partnerschapsovereenkomst en de ontwerpprogramma's;
  - (c) beschikbare kanalen waardoor partners vragen kunnen stellen, bijdragen kunnen leveren en geïnformeerd kunnen worden over de wijze waarop hun voorstellen in overweging zijn genomen;
  - (d) de verspreiding van de resultaten van de raadpleging.
3. Met betrekking tot de programma's voor plattelandontwikkeling houden de lidstaten rekening met de rol die de nationale plattelandnetwerken, opgericht overeenkomstig artikel 54 van Verordening (EU) nr. 1305/2013 van het Europees Parlement en de Raad <sup>(5)</sup>, kunnen spelen bij het inschakelen van de betreffende partners.

(5) Verordening (EU) nr. 1305/2013 van het Europees Parlement en de Raad van 17 december 2013 inzake steun voor plattelandontwikkeling uit het Europees Landbouwfonds voor plattelandontwikkeling (Elfpo) (PB L 347 van 20.12.2013, blz. 487).

4. Waar formele overeenkomsten zijn vastgesteld tussen de verschillende bestuursniveaus onder het nationale niveau houdt de lidstaat rekening met deze „multi-level governance”-overeenkomsten, in overeenstemming met het institutionele en juridische kader.

#### Artikel 6

##### Opstellen van de partnerschapsovereenkomst

De lidstaten betrekken de relevante partners, in overeenstemming met hun institutionele en juridische kader, bij het opstellen van de partnerschapsovereenkomst, en vooral met betrekking tot:

- (a) het analyseren van dispariteiten, ontwikkelingsbehoeften en groeipotentieel, aan de hand van de thematische doelstellingen, waaronder die waarop de relevante landenspecifieke aanbevelingen betrekking hebben;
- (b) samenvattingen van de voorwaarden vooraf van de programma's en de belangrijkste bevindingen van iedere voorafgaande op initiatief van de lidstaat ondernomen evaluatie van de partnerschapsovereenkomst;
- (c) de selectie van de thematische doelstellingen, de indicatieve toewijzingen van de ESI-fondsen en de belangrijkste verwachte resultaten;
- (d) de lijst van programma's en de mechanismen op nationaal en regionaal niveau om de coördinatie van de ESI-fondsen met elkaar en met andere EU- en nationale financieringsinstrumenten en met de Europese Investeringsbank te waarborgen;
- (e) de regelingen voor het waarborgen van een geïntegreerde benadering voor het gebruik van ESI-fondsen voor de territoriale ontwikkeling van stedelijke, landbouw-, kust- en visserijgebieden en gebieden met bijzondere territoriale kenmerken;
- (f) de regelingen voor het waarborgen van een geïntegreerde benadering van de specifieke behoeften van de geografische gebieden die het hardst door armoede worden getroffen en van doelgroepen die het grootste risico lopen op discriminatie en sociale uitsluiting, met speciale aandacht voor randgroepen;
- (g) de uitvoering van de horizontale beginselen als bedoeld in de artikelen 5, 7 en 8 van Verordening (EU) nr. 1303/2013.

#### Artikel 7

##### Informatie over de actieve betrokkenheid van de betreffende partners in de partnerschapsovereenkomst

De lidstaten verstrekken voor de partnerschapsovereenkomst ten minste de volgende gegevens:

- (a) de lijst van partners die betrokken zijn bij het opstellen van de partnerschapsovereenkomst;
- (b) de getroffen maatregelen voor actieve deelname van de partners, met inbegrip van maatregelen ten aanzien van toegankelijkheid, vooral voor personen met een handicap;

- (c) de rol van de partners bij het opstellen van de partnerschapsovereenkomst;
- (d) de resultaten van het overleg met partners en een beschrijving van de toegevoegde waarde daarvan bij het opstellen van de partnerschapsovereenkomst.

#### Artikel 8 Opstellen van programma's

De lidstaten betrekken de relevante partners, in overeenstemming met hun institutionele en juridische kader, bij het opstellen van de programma's, en vooral met betrekking tot:

- (a) de analyse en identificatie van de behoeften;
- (b) de vaststelling of selectie van prioriteiten en gerelateerde specifieke doelstellingen;
- (c) de toewijzing van financiële middelen;
- (d) de vaststelling van specifieke indicatoren voor de programma's;
- (e) de uitvoering van de horizontale beginselen zoals gedefinieerd in de artikelen 7 en 8 van Verordening (EU) nr. 1303/2013;
- (f) de samenstelling van het toezichtcomité.

#### Artikel 9 Informatie over de betrokkenheid van de relevante partners in de programma's

De lidstaten leveren voor de programma's ten minste de volgende gegevens:

- (a) de getroffen maatregelen om de betreffende partners bij het opstellen van de programma's en de wijzigingen daarvan te betrekken;
- (b) de geplande acties om de deelname van de partners bij de uitvoering van de programma's te waarborgen.

### Hoofdstuk IV Goede praktijken met betrekking tot de formulering van regels voor lidmaatschap en de interne procedures van toezichtcomités

#### Artikel 10 Regels voor lidmaatschap van het toezichtcomité

1. Bij het formuleren van de regels voor lidmaatschap van het toezichtcomité houden de lidstaten rekening met de betrokkenheid van de partners die betrokken zijn geweest bij het opstellen van de programma's en te streven naar gelijkheid tussen mannen en vrouwen en non-discriminatie.

2. Ten aanzien van de toezichtcomités van programma's voor Europese territoriale samenwerking kunnen partners worden vertegenwoordigd door overkoepelende organisaties op Europees of transnationaal niveau voor inter-regionale en transnationale samenwerkingsprogramma's. De lidstaten kunnen partners betrekken bij de voorbereiding van de toezichtcomités, in het bijzonder door hun deelname aan coördinatiecommissies op nationaal niveau, georganiseerd in de deelnemende lidstaten.

#### Artikel 11

##### Reglement van orde van het toezichtcomité

Bij het opstellen van het reglement van orde houden de toezichtcomités rekening met de volgende aspecten:

- (a) stemrecht van de leden;
- (b) de kennisgeving van de vergaderingen en de verzending van documenten, over het algemeen ten minste 10 werkdagen van tevoren;
- (c) de regelingen voor de publicatie en toegankelijkheid van de voorbereidende documenten die aan de toezichtcomités worden voorgelegd;
- (d) de procedure voor goedkeuring, publicatie en toegankelijkheid van de notulen;
- (e) de regelingen voor de oprichting en activiteiten van werkgroepen onder de toezichtcomités;
- (f) de bepalingen over belangenconflicten voor partners die betrokken zijn bij toezicht, evaluatie en oproepen tot het indienen van voorstellen;
- (g) de voorwaarden, beginselen en regelingen voor vergoedingen, mogelijkheden voor capaciteitsopbouw en het beroep op technische bijstand.

#### Hoofdstuk V

##### **Algemene beginselen en goede praktijken wat betreft de actieve betrokkenheid van de relevante partners bij de voorbereiding van oproepen tot het indienen van voorstellen, voortgangsrapportages en met betrekking tot toezicht en evaluatie van programma's**

#### Artikel 12

##### Verplichtingen met betrekking tot gegevensbescherming, vertrouwelijkheid en belangenconflict

De lidstaten zorgen ervoor dat de partners die betrokken zijn bij de voorbereiding van oproepen tot het indienen van voorstellen, voortgangsrapportages en bij toezicht en evaluatie van programma's zich bewust zijn van hun verplichtingen met betrekking tot gegevensbescherming, vertrouwelijkheid en belangenconflicten.

#### Artikel 13

##### Betrokkenheid van de relevante partners bij het opstellen van oproepen tot het indienen van voorstellen

De beheersautoriteiten nemen passende maatregelen om mogelijke belangenconflicten te voorkomen, daar waar de partners worden betrokken bij de voorbereiding van oproepen tot het indienen van voorstellen of bij de beoordeling daarvan.



#### Artikel 14

##### Betrokkenheid van de relevante partners bij het opstellen van voortgangsrapportages

De lidstaten betrekken de relevante partners bij het opstellen van de voortgangsrapportages over de uitvoering van de partnerschapsovereenkomst, zoals bedoeld in artikel 52 van Verordening (EU) nr. 1303/2013, in het bijzonder met betrekking tot de beoordeling van de rol van de partners bij de uitvoering van de partnerschapsovereenkomst en het overzicht van de adviezen van de partners tijdens de raadpleging, met inbegrip, in voorkomend geval, van de beschrijving van de wijze waarop met de adviezen van partners rekening is gehouden.

#### Artikel 15

##### Betrokkenheid van de relevante partners bij het toezicht op programma's

De beheersautoriteiten betrekken de partners, in het kader van het toezichtcomité en de daaronder vallende werkgroepen, bij de beoordeling van de prestaties van het programma, met inbegrip van de conclusies van de evaluatie van de resultaten, en bij de voorbereiding van de jaarlijkse uitvoeringsverslagen over de programma's.

#### Artikel 16

##### Betrokkenheid van de relevante partners bij het evalueren van programma's

1. Beheersautoriteiten dienen de partners te betrekken bij de evaluatie van programma's, in het kader van de toezichtcomités en in voorkomend geval van specifieke werkgroepen die door de toezichtcomités voor dit doel zijn opgericht.
2. Beheersautoriteiten van de programma's voor het Europees Fonds voor regionale ontwikkeling (EFRO), het Europees Sociaal Fonds (ESF) en het Cohesiefonds dienen de partners te raadplegen over de verslagen die een samenvatting geven van de bevindingen van de evaluaties tijdens de programmeringsperiode, overeenkomstig artikel 114, lid 2, van Verordening (EU) nr. 1303/2013.

### Hoofdstuk VI

#### **Indicatieve terreinen, thema's en goede praktijken met betrekking tot het gebruik van de esi-fondsen ter versterking van de institutionele capaciteit van relevante partners en de rol van de commissie bij de verspreiding van goede praktijken**

#### Artikel 17

##### Versterken van de institutionele capaciteit van relevante partners

1. De beheersautoriteit onderzoekt de noodzaak van technische bijstand ter ondersteuning van de versterking van de institutionele capaciteit van de partners, in het bijzonder ten aanzien van kleine lokale overheden, economische en sociale partners en niet-gouvernementele organisaties, om hen te helpen om effectief te kunnen deelnemen aan voorbereiding, uitvoering, toezicht en evaluatie.
2. De in lid 1 bedoelde steun kan de vorm aannemen van, onder andere, speciale workshops, opleidingscursussen, coördinatie en netwerken, of bijdragen aan de kosten van deelname aan vergaderingen over de voorbereiding en uitvoering van, het toezicht op en de evaluatie van een programma.
3. Voor programma's voor plattelandontwikkeling kan de in lid 1 bedoelde steun worden verleend via het nationale netwerk voor het platteland, dat is opgezet overeenkomstig artikel 54 van Verordening (EU) nr. 1305/2013.

4. Voor ESF-programma's zorgen de beheersautoriteiten in minder ontwikkelde of overgangsregio's, of in lidstaten die in aanmerking komen voor steun uit het Cohesiefonds, ervoor dat er naar behoefte passende ESF-middelen worden toegewezen aan de activiteiten voor capaciteitsopbouw van de sociale partners en niet-gouvernementele organisaties die bij de programma's betrokken zijn.
5. Voor Europese territoriale samenwerking kan ondersteuning op grond van de leden 1 en 2 ook betrekking hebben op ondersteuning voor partners ter versterking van hun institutionele capaciteit voor deelname aan internationale samenwerkingsactiviteiten.

#### Artikel 18

##### Rol van de Commissie bij de verspreiding van goede praktijken

1. De Commissie zet een samenwerkingsmechanisme op, genaamd de Europese Groep voor partnerschapspraktijk (European Community for Practice on Partnership), die alle ESI-fondsen bestrijkt en openstaat voor belanghebbende lidstaten, beheersautoriteiten en organisaties die de partners op communautair niveau vertegenwoordigen.

Deze Europese Groep vergemakkelijkt de uitwisseling van ervaringen, de capaciteitsopbouw en de verspreiding van de betreffende resultaten.

2. De Commissie stelt voorbeelden van goede praktijken voor het organiseren van het partnerschap ter beschikking.
3. De uitwisseling van ervaringen met de identificatie, overdracht en verspreiding van goede praktijken en innovatieve benaderingen met betrekking tot de uitvoering van interregionale samenwerkingsprogramma's en maatregelen op grond van artikel 2, lid 3, onder c), van Verordening (EU) nr. 1299/2013 van het Europees Parlement en de Raad <sup>(6)</sup>, dient ervaringen met partnerschap in samenwerkingsprogramma's te omvatten.

#### Hoofdstuk VII

##### Slotbepalingen

#### Artikel 19

##### Inwerkingtreding

Deze verordening treedt in werking op de dag na die van de bekendmaking ervan in het *Publicatieblad van de Europese Unie*.

Deze verordening is verbindend in al haar onderdelen en is rechtstreeks toepasselijk in elke lidstaat.

Gedaan te Brussel, 7 januari 2014.

*Voor de Commissie*

*De voorzitter*

José Manuel BARROSO

(6) Verordening (EU) nr. 1299/2013 van het Europees Parlement en de Raad van 17 december 2013 betreffende specifieke bepalingen voor steun uit het Europees Fonds voor regionale ontwikkeling ter verwezenlijking van de doelstelling „Europese territoriale samenwerking” (PB L 347 van 20.12.2013, blz. 259).

# 3. POSITIEVE ERVARINGEN MET DE UITVOERING VAN HET PARTNERSCHAPSBEGINSEL IN HET KADER VAN DE PROGRAMMA'S VAN DE EUROPESE STRUCTUUR- EN INVESTERINGSFONDSEN

## Positieve ervaringen met transparante procedures voor het vaststellen van relevante partners

**In Roemenië** was de ESF-beheersautoriteit voor de voorbereiding van de periode 2007-2013 verantwoordelijk voor de uitvoering van een contextuele analyse voordat het land tot de EU toetrad. Dit document is het belangrijkste programmeringsdocument voor het nationale strategische referentiekader en de operationele programma's. Naast de noodzaak van samenwerking met de meest relevante beleidsactoren voor de programmering op nationaal niveau was het duidelijk dat partnerschapsmechanismen op regionaal en plaatselijk niveau nodig waren om de capaciteit op het gebied van besluitvorming en uitvoering te versterken. Er werd een achtergrondanalyse gedaan van de werkgelegenheidsstrategie en de sociale integratie in de regio, door middel van vergaderingen en besprekingen met de relevante actoren op regionaal en provinciaal niveau. In het noordoosten werden bijvoorbeeld meer dan 200 actoren erbij betrokken<sup>(7)</sup>.

**In Hongarije** werd voor de voorbereiding van de periode 2007-2013 de methodologie voor openbare raadpleging van het nationaal strategisch referentiekader vastgesteld naar aanleiding van de aanbevelingen van de maatschappelijke organisaties. Ongeveer 4000 partnerorganisaties, en met name de vakbonden, belangengroepen van werknemers en

niet-gouvernementele organisaties, en vertegenwoordigers van het bedrijfsleven, onderwijs en wetenschap, werden gevraagd hun mening te geven over de opzet van het nationaal strategisch referentiekader en de operationele programma's (OP's). Ook het grote publiek kon via een webpagina het nationaal strategisch referentiekader en de operationele programma's inzien en erop reageren. Er werden workshops georganiseerd om de ontwerp tekst te bespreken met beroepsgroepen, sociale partners en ministeriële vertegenwoordigers<sup>(8)</sup>.

## Positieve ervaringen met de betrokkenheid van verschillende categorieën partners bij de voorbereiding van de partnerschapsovereenkomst en de programma's, de te verstrekken informatie over hun betrokkenheid, evenals de verschillende uitvoeringsfasen

**In het Verenigd Koninkrijk** waren tussen 2007 en 2013 reeds partners betrokken bij het overleg op verschillende punten in de programmeringscyclus. Voor de nieuwe programmeringsperiode 2014-2020 heeft de regering van het Verenigd Koninkrijk een leidraad over de investeringsstrategieën van de Europese Unie gepubliceerd, waarin de rol van de partners, de

(7) *Praktijkgemeenschap over partnerschap binnen het ESF, handboek Hoe partnerschap door ESF beheersautoriteiten en intermediaire organisaties wordt ondersteund (Community of Practice on Partnership in the ESF, Guidebook How ESF managing authorities and intermediate bodies support partnership), 2011.*

(8) *Praktijkgemeenschap over partnerschap binnen het ESF, handboek Hoe partnerschap door ESF beheersautoriteiten en intermediaire organisaties wordt ondersteund (Community of Practice on Partnership in the ESF, Guidebook How ESF managing authorities and intermediate bodies support partnership), 2011.*

beschikbare steun en het tijdschema voor de uitvoering worden uiteengezet.

**In Letland** omvatten de voorbereidingen voor de periode 2014-2020 een uitgebreide en transparante inspraakprocedure, die werd gevoerd rond het nationale ontwikkelingsplan. Er vonden informatieve gesprekken plaats over partnerschap in de programmering. Verder was het mogelijk om opmerkingen te maken over de onderhandelingen tussen de vertegenwoordigers van de lidstaten en de Europese Commissie en was er een follow-upvergadering waar de opmerkingen van de sociale partners werden besproken, die plaatsvond in het gebouw van het ministerie van Financiën.

Voor de programmeringsperiode 2014-2020 **in Frankrijk** hield de *Instance nationale de préparation de l'accord de partenariat* voorafgaand aan de opstelling van de Franse partnerschapsovereenkomst een officiële openbare raadpleging. Ongeveer 80 organisaties die de Staat, de lokale overheden, de sociale partners, het maatschappelijk middenveld en het bedrijfsleven vertegenwoordigden, namen in maart en april 2013 deel aan thematische workshops om input te leveren voor de overeenkomst. Een nationaal partnerschap, bestaande uit 300 organisaties die verschillende belanghebbenden vertegenwoordigden, werd uitgenodigd om schriftelijke bijdragen te leveren aan een raadplegingsdocument dat was opgesteld door DATAR (*Délégation interministérielle à l'aménagement du territoire et à l'attractivité régionale*).

## Positieve ervaringen met de regels voor het lidmaatschap en de interne procedures van de comités van toezicht

**In Tsjechië** kon iedere betrokken Tsjechische organisatie vertegenwoordigers voor de comités van toezicht benoemen voor de programmeringsperiode 2007-2013. Voor elke benoeming was een curriculum vitae en een schriftelijke motivering vereist, die werden verzonden naar de nationale coördinatie instantie voor ngo's, de Raad voor ngo's zonder winstoogmerk. Het Comité dat binnen de Raad voor Europese zaken verantwoordelijk is, bevestigde de benoeming van de leden van de comités van toezicht.

**In Mecklenburg-Voor-Pommeren, Duitsland**, is voor de programmeringsperiode 2007-2013 het comité van toezicht verantwoordelijk voor alle EU-fondsen. Het comité bestaat uit hooggeplaatste vertegenwoordigers van de privésector (zoals vakbonden, werkgevers, kleine ondernemingen, beroepsorganisaties, landbouwers, verenigingen voor milieu en sociaal welzijn). Het komt regelmatig, zo'n vijf tot zes keer per jaar, bijeen. Het comité van toezicht heeft een reële invloed op de besluitvorming over projectvoorstellen, en de publieke en private partners hebben evenveel stemmen. Het participatieve systeem omvat ook werkgroepen en andere overlegorganen.

**In Denemarken** neemt het comité van toezicht voor het programma voor plattelandontwikkeling voor 2007-2013 altijd besluiten op basis van consensus. Stemmingen vinden in de praktijk niet plaats.

## Positieve ervaringen met het betrekken van partners bij de voorbereiding van oproepen tot het indienen van voorstellen, voortgangsverslagen, toezicht en evaluatie van de programma's

Tijdens de programmeringsperiode 2007-2013 **in Griekenland** heeft de nationale confederatie van personen met een handicap (NCDP), als lid met stemrecht in de comités van toezicht, de correcte uitvoering onderzocht van de toegankelijkheidscriteria in alle mededelingen, aanbestedingen enz. Die criteria waren niet bindend voor de aanvaarding van aanvragen voor steun uit de structuurfondsen.

**In Polen** is een werkgroep voor het maatschappelijk middenveld actief binnen de coördinatiecommissie van het nationale strategische referentiekader (NSRK), die adviezen en aanbevelingen formuleert voor de uitvoering van horizontale beleidsmaatregelen, het toezicht op de afstemming van de operationele programma's op de Poolse nationale ontwikkelingsstrategie, het toezicht op de beheers- en controlesystemen voor de OP's en het toezicht op de toepassing van de beginselen van gendermainstreaming en duurzame ontwikkeling in de OP's.

**In Portugal** heeft het comité van toezicht voor de programmeringsperiode 2007-2013 de gelegenheid zijn standpunt te geven over de evaluatieverslagen die in de vergaderingen van het comité worden besproken. Bovendien hebben verschillende partners een belangrijke bijdrage geleverd aan het actieplan dat moest worden opgesteld om de in de evaluatiestudies gedane aanbevelingen ten uitvoer te leggen.

## Positieve ervaringen met de versterking van de institutionele capaciteit van de partners

**In het zuiden van Italië** is een door technische bijstand gefinancierde steunstructuur opgericht ter verbetering van de betrokkenheid van de economische en sociale partners bij de regionale en sectorale programma's. De economische en sociale partners hebben van 2000 tot en met 2006 ook een zeer geslaagd project voor technische bijstand opgezet en beheerd met financiering van het EFRO, dat gericht is op het vergroten van hun kennis op het gebied van ontwikkelingsprogramma's en de versterking van hun capaciteit om daaraan deel te nemen.

Voor het operationele programma voor **Noordwest-Engeland** voor 2007-2013 wordt de technische groep van het EFRO in Liverpool ondersteund door twee lokale medewerkers met behulp van financiering voor technische bijstand en door de beheersautoriteit, die beheersinformatie over het OP verstrekken (uitgaven, resultaten enz.). Deze medewerkers wonen de vergaderingen van de technische groep bij als adviseur.

**In Polen** werd in juni 2010 het nationale thematische netwerk voor partnerschap opgericht ter ondersteuning van de leden van de comités van toezicht, met als doel hun activiteiten doeltreffender te maken en een einde te maken aan de problemen bij de uitvoering van de structuurfondsen. Het netwerk heeft de steun van het Poolse ministerie voor Regionale Ontwikkeling. De kosten van het netwerk worden gedekt door het operationele programma Technische Bijstand 2007-2013. Het netwerk houdt een jaarlijkse nationale conferentie evenals regionale bijeenkomsten. Het voert analyses uit, wisselt expertise uit op basis van thematische studies, organiseert een wedstrijd voor het comité van toezicht met goede praktijken op het gebied van partnerschap, en organiseert educatieve activiteiten. Het maakt de horizontale uitwisseling van informatie mogelijk via

een kennisdatabank die wordt beheerd door het ministerie voor Regionale Ontwikkeling.

**In Portugal** heeft het Verbond van de Portugese industrie een project uitgevoerd in het kader van het operationeel programma Menselijk Potentieel dat voor de periode 2007-2013 wordt gefinancierd door het ESF. Dat heeft als doel de capaciteiten op het gebied van sociale dialoog te vergroten, de sectorale en regionale representativiteit te consolideren en uit te breiden, en de internationale activiteiten te versterken. Het was voornamelijk gericht op de structuur van het verbond en de leden ervan, met inbegrip van sectorale, multisectorale en regionale verenigingen, alsmede de kamers van koophandel en industrie.

## Positieve ervaringen met de evaluatie door de lidstaten van de uitvoering van de partnerschappen en de meerwaarde daarvan

**In het Verenigd Koninkrijk** willen Birmingham City Council, Greater Birmingham en Solihull Local Enterprise Partnership na de programmeringsperiode 2007-2013 een verslag indienen bij de regering van het Verenigd Koninkrijk met aanbevelingen voor een doeltreffender uitvoering van nieuwe partnerschaps- en governanceregelingen voor de structuurfondsen van de EU.

## Rol van de Commissie bij de verspreiding van positieve ervaringen

In de periode 2007-2013 was de door het ESF gefinancierde **Community of Practice on Partnership (CoP)** een netwerk van ESF-beheersautoriteiten en bemiddelende instanties uit negen lidstaten. Dat netwerk wisselde intensief ervaringen uit over de verschillende manieren van uitvoering van de partnerschappen volgens de beoordelingsmethode van „kritische vrienden”, waarbij de nadruk op bestuurlijke processen en acties lag. De CoP werd op initiatief van de Commissie medegefinancierd uit de middelen voor technische bijstand. Het netwerk heeft een aantal „belangrijke lessen”-verslagen geproduceerd, een webportaal met een gegevensbank over partnerschapservaringen beheerd en begin 2012 een leerboek over partnerschap uitgebracht.



Europese Commissie

## De Europese gedragscode inzake partnerschap in het kader van de Europese structuur- en investeringsfondsen

Luxemburg: Bureau voor publicaties van de Europese Unie

2014 — 19 blz. — 21 × 29,7 cm

ISBN 978-92-79-35243-0 – doi:10.2767/52305 (Print)

ISBN 978-92-79-35220-1 – doi:10.2767/46309 (PDF)

### Waar zijn EU-publicaties verkrijgbaar?

#### Gratis publicaties:

- één exemplaar: via EU Bookshop (<http://bookshop.europa.eu>);
- meerdere exemplaren of posters/kaarten:  
bij de vertegenwoordigingen van de Europese Unie ([http://ec.europa.eu/represent\\_nl.htm](http://ec.europa.eu/represent_nl.htm)),  
bij de delegaties in niet-EU-landen ([http://eeas.europa.eu/delegations/index\\_nl.htm](http://eeas.europa.eu/delegations/index_nl.htm)),  
door contact op te nemen met Europe Direct ([http://europa.eu/europedirect/index\\_nl.htm](http://europa.eu/europedirect/index_nl.htm)),  
door te bellen naar 00 800 6 7 8 9 10 11 (gratis in de hele Europese Unie) (\*).

(\* De informatie wordt gratis verstrekt en bellen is doorgaans gratis, maar sommige operatoren, telefooncellen of hotels kunnen kosten aanrekenen.

#### Betaalde publicaties:

- via EU Bookshop (<http://bookshop.europa.eu>).

#### Betaalde abonnementen:

- bij een van de verkoopkantoren van het Bureau voor publicaties van de Europese Unie ([http://publications.europa.eu/others/agents/index\\_nl.htm](http://publications.europa.eu/others/agents/index_nl.htm)).

## DE EUROPESE GEDRAGSCODE INZAKE PARTNERSCHAP IN HET KADER VAN DE EUROPESE STRUCTUUR- EN INVESTERINGSFONDSEN

Partnerschap, een van de grondbeginselen bij het beheer van de fondsen van de Europese Unie, impliceert een nauwe samenwerking tussen overheden op nationaal, regionaal en lokaal niveau in de lidstaten, evenals sociale partners, ngo's en andere relevante belanghebbenden. Hoewel het integraal deel uitmaakt van het cohesiebeleid, blijkt uit feedback van de belanghebbenden dat de uitvoering ervan sterk verschilt tussen de lidstaten. De Europese gedragscode inzake partnerschap legt een aantal normen vast voor een betere raapleging en participatie van, en dialoog met partners bij de programmering en het gebruik van de Europese structuur- en investeringsfondsen (ESI). De gedragscode streeft ernaar de banden tussen de lidstaten en projectpartners te versterken om de uitwisseling van informatie, ervaringen, resultaten en goede praktijken in de nieuwe programmeringsperiode te bevorderen. Deze publicatie is elektronisch beschikbaar in alle officiële EU-talen.

Kom meer te weten over het ESF op <http://ec.europa.eu/esf>

U kunt onze publicaties gratis downloaden of u kunt zich gratis inschrijven op <http://ec.europa.eu/social/publications>

Wilt u regelmatig op de hoogte gebracht worden over het directoraat-generaal Werkgelegenheid, Sociale Zaken en Inclusie? Schrijf u dan in voor de gratis elektronische nieuwsbrief 'Social Europe' op <http://ec.europa.eu/social/e-newsletter>

**<http://ec.europa.eu/social/>**



<https://www.facebook.com/socialeurope>



[https://twitter.com/EU\\_Social](https://twitter.com/EU_Social)

